



CUENTA DEL TESORERO NACIONAL EJERCICIO 2016

3 DE AGOSTO 2017

TITULO V DE LAS ASAMBLEAS GENERALES

ARTÍCULO 16

Las asambleas Generales serán ordinarias y extraordinarias. Las primeras se celebrarán dentro del primer semestre de cada año y tendrán por objeto pronunciarse sobre la Memoria o Cuenta del Directorio Nacional y el Balance Anual, este último suscrito por un contador.

ARTÍCULO 21

Corresponde a la Asamblea General

1.- Pronunciarse sobre el Balance Consolidado del Ejercicio Financiero del año inmediatamente anterior.

2.- Pronunciarse sobre la Memoria o Cuenta correspondiente al mismo período señalado precedentemente.



¿CON QUÉ NOS ENCONTRAMOS?



- **Balances 2014 y 2015 presentados al SII inicialmente en blanco, sin información. Posteriormente mal rectificadas.**
- **Información de Tesorería no coincide ni dialoga con Contabilidad ni Finanzas.**
- **Información parcial, incompleta, adulterada, inexistente.**
- **Manejo antojadizo de las cuentas bancarias (chequeras), tanto para el pago de remesas, como de cuotas mortuorias.**
- **Fuertes problemas de liquidez, desmesuradas deudas de arrastre. Proveedores, beneficiarios y dirigentes, quejándose por compromisos no cumplidos.**
- **Sistemas de información incompletos, deficientes, manipulables, no actualizados y segregando a las regiones, provincias y comunas sin acceso a profesionales de la contabilidad ni a internet.**
- **La misma información tenía distintos valores dependiendo quien la entregara.**
- **La información existente era confusa, parcial, engañosa y en muchos casos simplemente no existía.**

En conclusión, la calidad de la información con la que nos encontramos era la peor posible. En esas condiciones comenzamos un trabajo fundamentalmente para mejorar esa calidad.

DIFICULTADES PARA LA CONFECCIÓN DEL BALANCE CONSOLIDADO NACIONAL



- Cierre 2015, Apertura 2016 no realizado por desconocimiento de manejo del contador en el sistema para realizar respaldos.
- Hay Regionales que no han enviado los analíticos(respaldos) de las cuentas de Activos y Pasivos del Balance presentado, al parecer los analíticos no lo han enviado porque no tienen los respaldos y sus respectivos análisis.
- Los Balances presentados no fueron revisados de manera minuciosa por cada regional, por lo demás se identificaron duplicidades en el nombre de las cuentas con distinto número de cuenta.
- Tuvimos un retraso significativo por parte de los regionales en la entrega del Balance, dado que, hay y habían comunas y provinciales que no enviaron y no envían los respaldos de sus respectivos Fondos por rendir para considerarlos y reflejarlos en la consolidación del balance.

- Se Observó contadores con Inexperiencia en el Rubro para confeccionar Balance, Libro de Compras, Libro de Ventas y F29.
- En algunas regiones y provinciales no hay contador.
- Información 2016 contable no cargada en Manager antiguo para confeccionar Balance 2016.
- Contadores no disponen de Tiempo para trabajar en equipo.
- Cambios de contadores. Por tanto, quien asumía no disponía de toda la información para confeccionar Balance.
- Falta de comunicación entre el contador Regional, Provincial y comunal. En la mayoría de las comunas no hay contador.
- Se ha Observado que hay Provisiones por indemnizaciones por año de servicios no realizadas y no reflejadas en el Balance.
- Hay regionales que no han ingresado información contable al nuevo Manager Web, por desconocimiento en el manejo del ERP.

- Los Balances y Estados de Resultados Consolidados de los años 2014 y 2015 estaban adulterados, manipulados por el nivel central. Estos fueron presentados a la Asamblea como fiel reflejo de la realidad.
- Balances de regiones que eran recibidos por el Directorio Nacional eran manipulados para que dieran resultados distintos a los enviados por regiones.
- Regiones mandaban Balances repetidos de años anteriores.

EN CONCLUSIÓN

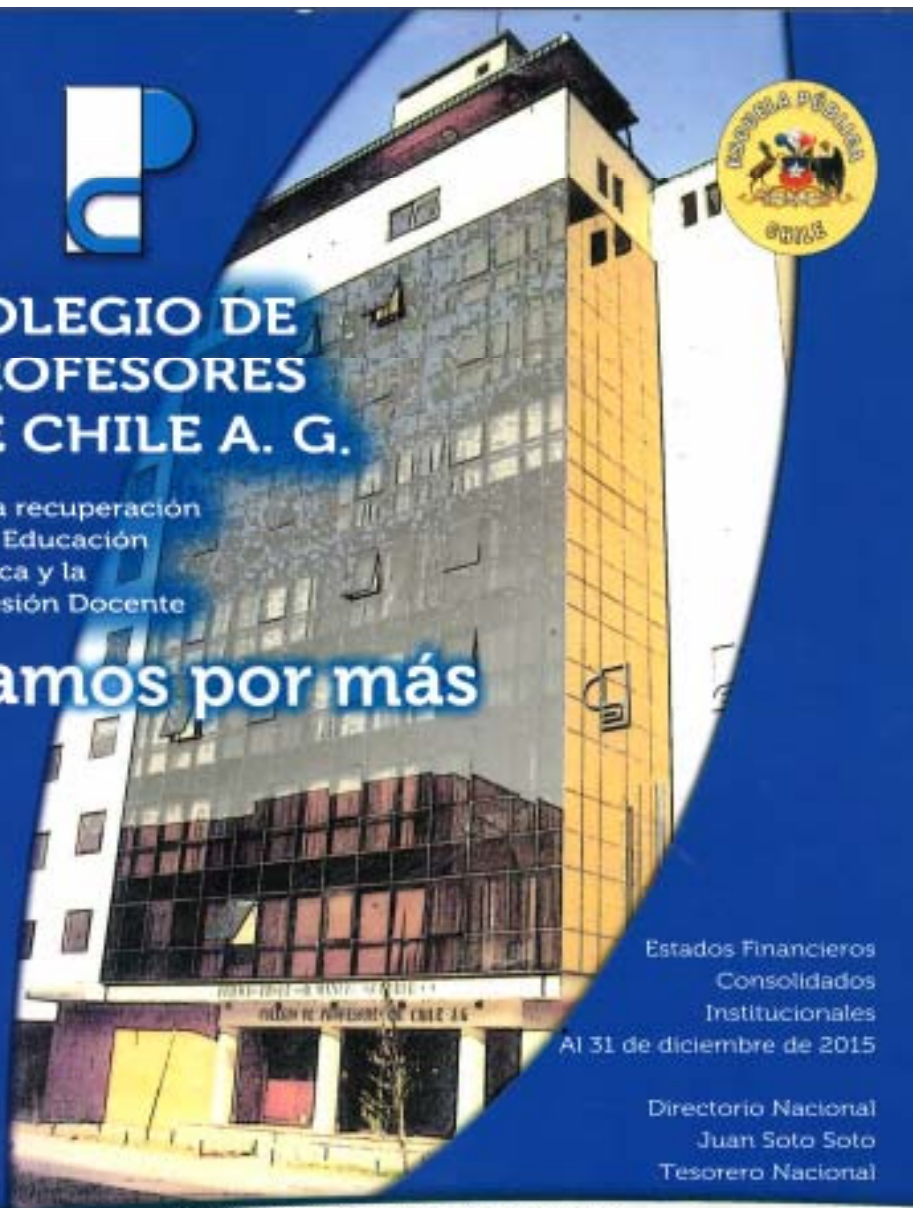
Las condiciones con las que se trabajó los Estados Financiero y Económico Consolidados, fueron las peores en calidad de la información



COLEGIO DE PROFESORES DE CHILE A. G.

Por la recuperación
de la Educación
Pública y la
Profesión Docente

Vamos por más



Estados Financieros
Consolidados
Institucionales
Al 31 de diciembre de 2015

Directorio Nacional
Juan Soto Soto
Tesorero Nacional

FONOS: 22470 42 00 - 22470 42 54 - 22470 42 45
CENTRAL DE LLAMADOS: 600 360 0270
www.colegiodeprofesores.cl
Email: contacto@colegiodeprofesores.cl
MONEDA 2394 - SANTIAGO - CHILE



 **COLEGIO DE
PROFESORES
DE CHILE**

Estado de Actividades Institucional Consolidado

- Resumen del Estado de Resultados de la institución, que se presenta en los estados de los años terminados en el 2014 y 2015

	Año 2015	Año 2014
RESULTADO PROPIOS DE LA ACTIVIDAD GREMIAL		
Ingresos Propios de la actividad gremial	5.619.418.759	5.441.940.004
Gastos propios de la actividad gremial	3.528.704.405	3.182.740.873
Margen Operacional	2.090.714.354	2.259.199.131
Gastos de Administración	2.364.346.756	2.835.226.043
Gastos de Infraestructura	641.976.678	432.765.344
Suma de Gastos Administración e Infraestructura	3.006.323.434	3.267.991.387
Déficit Operacional	(915.609.080)	(1.008.792.256)

RESULTADO FUERA DE LA ACTIVIDAD GREMIAL		
Ingresos fuera de la actividad gremial	1.338.433.760	1.873.861.642
Gastos fuera de la actividad gremial	826.818.918	847.799.432
Resultado Fuera de la Actividad Gremial	(403.994.238)	1.026.062.210
Efecto Inflación	358.262.737	184.745.723
Superávit (Déficit) Del Ejercicio	(45.731.501)	(167.475.769)

Resultados Propios de la Actividad Gremial	2015	2014
Déficit Operacional 3 menos 6	- 915.609.080	- 1.008.792.256
Resultado Fuera de la Actividad Gremial		
Ingresos fuera de la actividad gremial	1.338.433.760	1.873.861.642
Gastos fuera de la actividad gremial	826.818.918	847.799.432
Resultado fuera de la actividad gremial 8 menos 9	511.614.842	1.026.062.210
Efecto Inflación	358.262.737	184.745.723
Superavit o Déficit del Ejercicio	- 45.731.501	202.015.677

- Cuando muestras que tienes una pérdida de \$ 167,475,769 el año 2014 y luego dices que bajaste la pérdida al 2015 a \$ 45.731.501, sacas aplausos, pues has disminuido la pérdida considerablemente.
- Muy distinto habría sido el escenario si hubieras mostrado el 2014 una ganancia de \$ 202.015.677 y luego el 2015 una pérdida de \$ 45.731.501.

¿Cómo se explica pasar de ganancias a pérdidas?

¿Cuáles son los objetivos al manipular las cuentas nacionales?

ANOMALÍAS OBSERVADAS DURANTE 2015-2016 ANTE EL S.I.I.

Situaciones con anomalías durante 2015-2016 ante el SII	Acciones realizadas durante 2017
Declaración de Renta subida en blanco al SII en el año 2015	Rectificación Declaración Renta año 2015
Declaración de Renta subida en blanco al SII en el año 2016 Ver Anexo N° 1.	Rectificación Declaración Renta año 2016 Ver Anexo N° 2.
Libro de Compras y Libro de Ventas no se subieron al SII en el año 2016	Subir los Libros de Compra y Ventas del año 2016.
En el SII al 30-04-2017 habian al menos 10 observaciones	Hacer rectificaciones que ponian en riesgo de que el SII no Timbrara documento Tributarios (Boletas, Facturas, Notas de Créditos)

RIESGO QUE NOS EXPONEMOS ANTE EL S.I.I.

Riegos ante el Servicios de Impuestos Internos.

No poder Timbrar documentos Tributarios (Boletas, Facturas y Notas de Créditos).

No poder emitir Facturas Electrónicas por las Ventas.

No poder emitir Boletas Electrónicas por las Ventas.

No poder recibir Facturas por los gastos que incurrimos.

Que Nos fiscalicen los entes reguladores externos y nos clausure los puntos de ventas que tengamos operando (Centro Vacacionales).

Exponemos a altas multas por no dar cumplimiento a DL 824 (Ley de IVA) y 825 (Ley de la Renta)

BALANCE FINANCIERO

ACTIVOS

PASIVOS



- Todas las organizaciones públicas y privadas están obligadas a presentar al Servicio de Impuestos Internos un Balance Financiero durante el mes de abril de cada año.
- Los Activos significa en qué hemos invertido todos los recursos que el Colegio posee. Todo debe estar en los activos, tanto nuestros dineros, acciones, edificios, computadores, cuadernos, libros, cuadros, escritorios, etc.
- Los Pasivos significa la forma en que hemos financiado todos nuestros activos, tanto recursos propios (patrimonio), como las deudas que hemos contraído.
- Finalmente $ACTIVOS = PASIVOS$, ya que todo lo que tenemos debe de estar justificado con recursos que tenemos o hemos conseguido.



- La coherencia y consistencia financiera resulta cuando con el:
 - Patrimonio financio los Activos Durables.
 - Pasivo Largo Plazo financio los Activos Fijos
 - Pasivos Corrientes financio el Activo Corriente

LA PREGUNTA:

¿Nuestra organización presenta coherencia financiera o esta en un grave desequilibrio que genere incertidumbre y aumente el riesgo financiero?

BALANCE CONSOLIDADO NACIONAL



	2016		2015			2016		2015	
		%		%			%		%
Activos Durables	6.304.512.319	22	6.049.231.575	21	Patrimonio	20.974.121.053	72	20.997.109.043	73
Activos Fijos	17.537.508.203	60	17.386.215.105	60	Pasivos largo Plazo	1.709.026.615	6	2.322.624.696	8
Activos Corrientes	5.422.316.076	19	5.358.364.219	19	Pasivos Corrientes	6.581.188.930	22	5.474.077.160	19
Total Activos	29.264.336.598	100	28.793.810.899	100	Total Pasivos	29.264.336.598	100	28.793.810.899	100

- Como puede observarse no hay variaciones porcentuales significativas en los activos del año 2015 al 2016.
- Que el Colegio de Profesores financie sus activos en mas de un 70% con Patrimonio nos indica que es una organización tremendamente solvente.

¿DONDE ESTA EL PROBLEMA ENTONCES?

Si observamos los pasivos corrientes en ambos años, éstos son mayores a los activos corrientes.

Lo grave es que los pasivos corrientes han aumentado mucho más que los activos corrientes.

BALANCE CONSOLIDADO NACIONAL

	2016		2015			2016		2015	
		%		%			%		%
Activos Durables	6.304.512.319	22	6.049.231.575	21	Patrimonio	20.974.121.053	72	20.997.109.043	73
Activos Fijos	17.537.508.203	60	17.386.215.105	60	Pasivos largo Plazo	1.709.026.615	6	2.322.624.696	8
Activos Corrientes	5.422.316.076	19	5.358.364.219	19	Pasivos Corrientes	6.581.188.930	22	5.474.077.160	19
Total Activos	29.264.336.598	100	28.793.810.899	100	Total Pasivos	29.264.336.598	100	28.793.810.899	100

Diferencia 2015 entre Pas. Corr. Y Act. Corr.	- 115.712.941
Diferencia 2016 entre Pas. Corr. Y Act. Corr.	- 1.158.872.854

- En el año 2015, nuestros activos corrientes no lograban cubrir la deuda de corto plazo y generaban una diferencia de \$ 115.712.941.
- En el año 2016, terminamos el año con una diferencia reflejada en el Balance de \$ 1.158.712.941.
- Una diferencia diez veces mayor genera graves dificultades para pagar todo aquello que debe ser cancelado en el corto plazo, como por ejemplo: Remesas, Cuotas Mortuorias, Proveedores, Remuneraciones, etc.

Hay un dicho muy nuestro que dice: “A Rio revuelto, ganancia de pescadores”

¿Qué sucedería si efectuamos un análisis por separado de las cuentas del Directorio nacional de los Directorios Regionales?

Con qué creen Uds. que nos podríamos encontrar?

DIRECTORIO REGIONALES

	2016		2015			2016		2015					
		%		%			%		%				
Activos Durables	-	1.401.522	-	0	-	1.401.522	-	0	Patrimonio	5.471.681.780	26	5.731.365.709	28
Activos Fijos		5.910.180.627		28		5.844.825.458		29	Pasivos largo Plazo	810.534.407	4	1.205.843.751	6
Activos Corrientes		2.579.431.178		12		2.625.682.985		13	Pasivos Corrientes	2.205.994.096	11	1.531.897.461	8
Total Activos		8.488.210.283		41		8.469.106.921		42	Total Pasivos	8.488.210.283	41	8.469.106.921	42

Diferencia 2015
entre Pas. Corr. Y Act. Corr.

1.093.785.524

Diferencia 2016
entre Pas. Corr. Y Act. Corr.

373.437.082

DIRECTORIO NACIONAL

	2016		2015			2016		2015					
		%		%			%		%				
Activos Durables		6.305.913.841		30		6.050.633.097		30	Patrimonio	15.502.439.273	75	15.265.743.334	75
Activos Fijos		11.627.327.576		56		11.541.389.647		57	Pasivos largo Plazo	898.492.208	4	1.116.780.945	5
Activos Corrientes		2.842.884.898		14		2.732.681.234		13	Pasivos Corrientes	4.375.194.834	21	3.942.179.699	19
Total Activos		20.776.126.315		100		20.324.703.978		100	Total Pasivos	20.776.126.315	100	20.324.703.978	100

Diferencia 2015
entre Pas. Corr. Y Act. Corr.

- 1.209.498.465

Diferencia 2016
entre Pas. Corr. Y Act. Corr.

- 1.532.309.936

¿ES ESTA TODA LA REALIDAD?



Al asumir la actual gestión el día 9 de Enero del 2017, nos encontramos al poco andar con una realidad aún mas dolorosa, y que no se reflejaba ADECUADAMENTE en los Estados Financieros. El Directorio Nacional reflejaba una Deuda de Arrastre que pone en serio riesgo financiero de corto y mediano plazo a toda la organización.

Cuotas Mortuorias	1.421.805.896
Remesas por Pagar	392.483.861
Proveedores por Pagar	39.102.062
Fondo Solidario	72.881.252
Contrato Const. Talca	44.000.000
Indemnizaciones por años de servicios	512.115.580
Total Deudas de Arrastre	2.482.388.651

ESTADO DE RESULTADO O INFORME ECONÓMICO



1		Ingresos Operacionales	XXXX
2	Menos	Costo de Ventas	XXXX
3	<i>Igual</i>	UTILIDAD O PÉRDIDA BRUTA OPERACIONAL	XXXX
4	Menos	Gastos Operacionales de Administración	XXXX
5		Gastos Operacionales de Ventas	XXXX
6	<i>Igual</i>	UTILIDAD O PÉRDIDA OPERACIONAL	XXXX
7	Mas	Ingresos No Operacionales	XXXX
8	Menos	Gastos No Operacionales	XXXX
9	<i>Igual</i>	UTILIDAD O PÉRDIDA ANTES DE IMPUESTO	XXXX
10	Menos	Impuesto de renta y complementarios	XXXX
11	<i>Igual</i>	UTILIDAD O PÉRDIDA LÍQUIDA	XXXX
12	Menos	Reservas	XXXX
13	<i>Igual</i>	UTILIDAD O PÉRDIDA DEL EJERCICIO	XXXX

Los Estados de Resultados nos señalan la utilidad o pérdida económica de nuestras acciones o actos que hemos realizado durante un periodo determinado.

Se indican todos los ingresos que hemos recibido y los gastos efectuados.

Resultados Propios de la Actividad Gremial		2014	2015	2016
1	Ingresos Propios de la Actividad Gremial	5.441.940.004	5.619.418.759	5.584.946.896
2	Gastos Propios de la actividad gremial	3.182.740.873	3.528.704.405	3.029.991.289
3	Margen Operacional	2.259.199.131	2.090.714.354	2.554.955.607
4	Gastos de Administración	2.835.226.043	2.364.346.756	2.365.030.636
5	Gastos de Infraestructura	432.765.344	641.976.678	461.377.124
6	Suma de 4 y 5	3.267.991.387	3.006.323.434	2.826.407.760
7	Déficit Operacional 3 menos 6	- 1.008.792.256	- 915.609.080	- 271.452.153
Resultado Fuera de la Actividad Gremial				
8	Ingresos fuera de la actividad gremial	1.873.861.642	1.338.433.760	903.754.454
9	Gastos fuera de la actividad gremial	847.799.432	826.818.918	643.035.733
Resultado fuera de la actividad gremial 8 menos 9		1.026.062.210	511.614.842	260.718.721
10	Efecto Inflación	184.745.723	358.262.737	- 47.159.994
11	Superavit o Déficit del Ejercicio	202.015.677	- 45.731.501	- 57.893.426

	2014	2015	2016
Superavit o Déficit del Ejercicio	202.015.677	- 45.731.501	- 57.893.426

- Las pérdidas económicas sufridas durante el año 2016, evidencia una tendencia ya ocurrida durante el año 2015, y contrasta fuertemente con las utilidades obtenidas durante el año 2014.
- Las pérdidas sufridas y señaladas en los Estados de Resultados, significan un deterioro de las actividades del Colegio. Pero si notamos que en las actividades Propias del gremio, las pérdidas año a año han disminuido, ¿Cómo podemos explicar entonces que de sendas utilidades el 2014 pasemos a pérdidas el 2016?

	2014	2015	2016
Déficit Operacional 3 menos 6	- 1.008.792.256	- 915.609.080	- 271.452.153

- Las pérdidas sufridas el 2016, se deben a la fuerte caída en el resultado de los ingresos no gremiales.

	2014	2015	2016
Resultado fuera de la actividad gremial 8 menos 9	1.026.062.210	511.614.842	260.718.721

¿ Pueden ser los Centros Vacacionales una de las generadoras de estas pérdidas?

EL QUISCO				
	2014	2015	2016	
Ingresos	59.916.804	56.663.443	50.451.602	
Gastos	71.196.226	71.506.120	73.656.976	
Resultado	- 11.279.422	- 14.842.677	- 23.205.374	- 49.327.473

TONGOY				
	2014	2015	2016	
Ingresos	21.408.185	16.095.400	12.974.495	
Gastos	25.257.550	24.442.563	24.232.606	
Resultado	- 3.849.365	- 8.347.163	- 11.258.111	- 23.454.639

CASA DEL MAESTRO				
	2014	2015	2016	
Ingresos	160.100.384	210.314.536	172.644.613	
Gastos	184.017.653	220.339.114	188.817.960	
Resultado	- 23.917.269	- 10.024.578	- 16.173.347	- 50.115.194

HOTEL IQUIQUE				
	2014	2015	2016	
Ingresos	38.272.117	49.868.868	33.513.233	
Gastos	39.761.889	45.475.899	42.614.630	
Resultado	- 1.489.772	4.392.969	- 9.101.397	- 6.198.200

Deuda Total Anual	- 40.535.828	- 28.821.449	- 59.738.229	- 129.095.506
-------------------	--------------	--------------	--------------	---------------

Centros Vacacionales, Comparativo 2016 y 2017 Enero a Junio

Ingresos		2016	2017	Variación	% de los Ingresos
	Alojamiento	89.497.828	105.020.181	15	
	Casino	6.138.799	10.379.458	41	
	Eventos	14.747.863	28.275.786	48	
	Total Ingresos	110.384.490	143.675.425	23	
Gastos					
	Remuneraciones	127.135.345	113.451.026	- 12	79,0
	Servicios Básicos	32.648.147	25.393.834	- 29	17,7
	Infraestructura	17.738.823	15.430.580	- 15	10,7
	Gastos Eventos	11.768.616	10.723.367	- 10	7,5
	Total Gastos	189.290.931	164.998.807	- 15	
Utilidad/Pérdidas		- 78.906.441	- 21.323.382	- 270	

Haciendo modificaciones en los modelos de gestión, efectuando cambios en los equipos directivos, generando mecanismos de control de gastos y de ingresos, en los primeros 6 meses hemos logrado aumentar los ingresos en un 23% y hemos disminuido los gastos en un 15%. Ello ha generado que de haber tenido pérdidas el 2016 por casi 79 millones, este año, redujimos las pérdidas de manera significativa, a 21 millones.

- Por un lado tenemos actos económicos mal realizados, también llamadas deudas.

Cuotas Mortuorias	1.421.805.896
Remesas por Pagar	392.483.861
Proveedores por Pagar	39.102.062
Fondo Solidario	72.881.252
Contrato Const. Talca	44.000.000
Indemnizaciones por años de servicios	512.115.580
Total Deudas de Arrastre	2.482.388.651

- Y por otro lado tenemos pérdidas reconocidas en el Estado de Resultados, por actos económicos mal realizados.

Pérdida Ejercicio 2016	- 57.893.426
-------------------------------	---------------------

Podemos decir que solo el año 2016 nos generó una pérdida por mala gestión de:

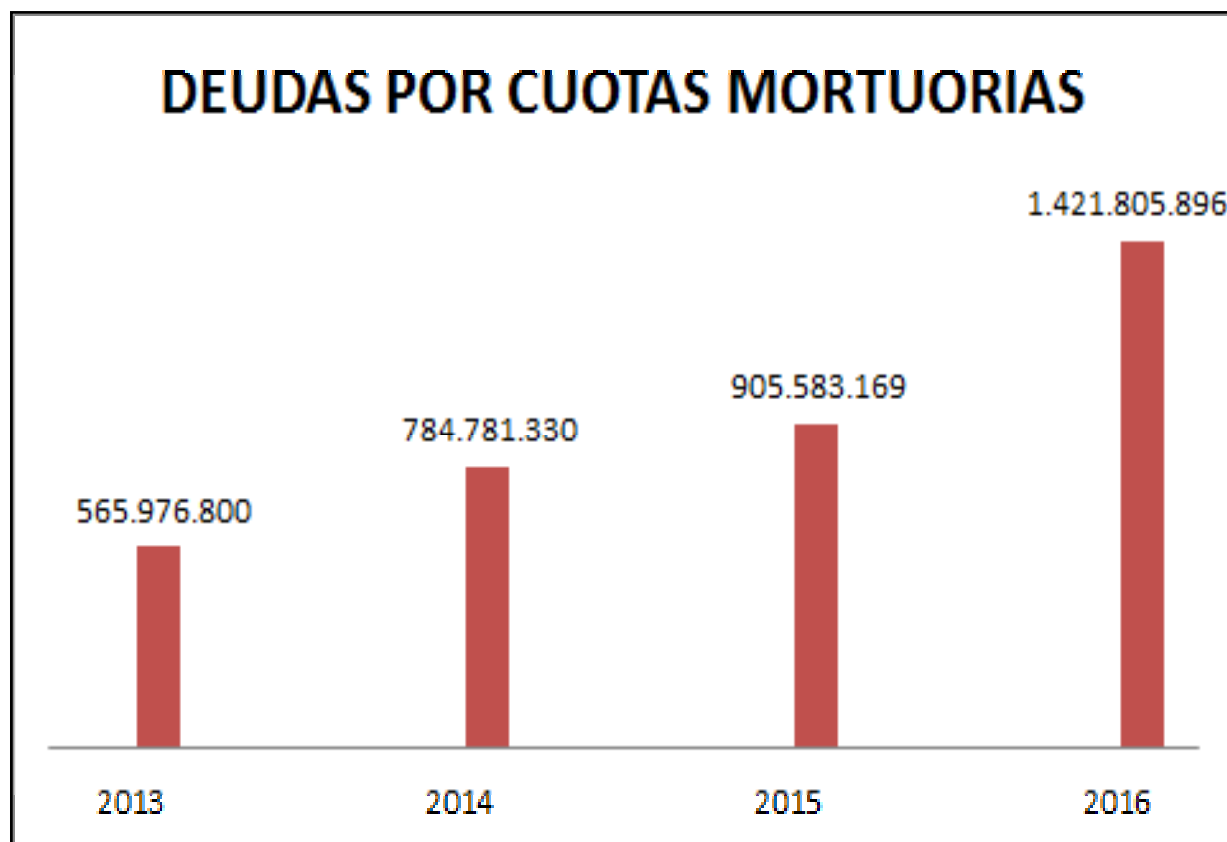
\$ 2.540.282.077

LA PÉRDIDA DEL SENTIDO



COLEGIO DE
PROFESORES
DE CHILE

	2013	2014	2015	2016
Deudas por Cuotas Mortuorias	565.976.800	784.781.330	905.583.169	1.421.805.896



Si el Colegio de Profesores nace, entre otros objetivos, como una organización para cuidar y proteger a los docentes y sus familias, con esta deuda, claramente hemos desviado el camino de lo que da sentido a la existencia de nuestro gremio.

DEUDAS DE REMESAS A REGIONALES

REGION	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	Total Deuda 2016
ARICA Parinacota		1.772.718	1.967.616	1.553.203	5.293.537
TARAPACA Iquique		1.367.304	1.342.524	1.480.060	4.189.888
ANTOFAGASTA		6.202.680	6.002.254	5.771.743	17.976.677
ATACAMA			4.707.280	5.454.418	10.161.698
COQUIMBO			8.236.589	9.249.448	17.486.037
VALPARAISO			10.215.212	11.254.881	21.470.093
Prestamos Valpo			438.750	389.250	828.000
LIB.BDO.O'HIGGINS			6.910.464	6.897.391	13.807.855
MAULE	385.026	3.028.738	4.967.181	6.414.160	14.795.105
BIO BIO			26.221.336	23.198.864	49.420.200
DE LA ARAUCANÍA			8.266.985	7.231.424	15.498.409
DE LOS LAGOS			10.139.228	10.871.424	21.010.652
DE AYSEN		739.399	985.606	863.452	2.588.457
DE LOS RÍOS			3.928.434	3.861.198	7.789.632
PUNTA ARENAS			813.656	1.862.382	2.676.038
METROPOLITANA	40.291.314	45.339.992	47.087.036	41.522.301	174.240.643
Prestamos Metro	3.943.525	3.491.640	2.920.800	2.894.975	13.250.940
Totales Generales	44.619.865	61.942.471	145.150.951	140.770.574	392.483.861

PRESUPUESTO



Un PLAN, son decisiones que tomo hoy de lo que haré mañana.

Un Presupuesto es la expresión numérica de un plan.

Un Presupuesto ejecutado, es la expresión de lo que realmente se hizo y cuanto costó.

Un Presupuesto bien hecho, es cuando lo ejecutado, a lo menos se acerca a lo planificado o propuesto.

PREGUNTA

¿La Ejecución del Presupuesto 2016 es fiel reflejo de lo que se prometió?

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2016

**El presupuesto 2016
señalaba que el
Colegio ganaría 783
millones, y terminó
perdiendo casi 368
millones.**

ITEMS PRESUPUESTARIOS	presupuesto 2016	Realizado 2016
INGRESOS POR COTIZACIONES GREMIALES	3.019.182.822	2.779.687.816
RECUPERACION AÑOS ANTERIORES	115.814.217	96.593.233
INGRESOS POR ARRIENDOS	90.504.000	90.397.166
OTROS INGRESOS PROPIOS DE LA ACT.GREMIAL	10.000.000	8.554.702
INGRESOS POR SERVICIOS A COLEGIADOS (CENTROS VACAC	372.616.607	276.008.775
INGRESOS FINANCIEROS POR INVERSIONES L.P	270.000.000	283.880.003
TOTAL INGRESOS ACTIVIDAD GREMIAL	3.878.117.646	3.535.121.695
COSTO DE LA GESTION GREMIAL	-242.000.000	-203.243.815
Gastos de Departamentos Gremiales	-42.000.000	-25.593.045
BENEFICIOS DIRECTOS A COLEGIADOS	-971.780.708	-677.709.920
Costo Directorio Nacional	-530.000.000	-563.240.359
Indemnizaciones y Desahucios	-40.000.000	-4.437.573
REMUNERACIONES DEL PERSONAL DE ADMINISTRACIÓN	-660.000.000	-788.507.934
CONSUMO DE MATERIALES E INSUMOS DE ADMINISTRACIÓN	-30.000.000	-30.252.415
SERVICIOS BASICOS AREA ADMINISTRACION	-61.000.000	-60.202.313
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-30.000.000	-18.947.633
GASTOS ASOCIADOS A LA INFRAESTRUCTURA	-35.000.000	-49.242.960
GASTOS DIRECTOS NECESARIOS PARA LA PRESTACIÓN DE S		-1.572.092
Costos De Centros Vacacionales	-238.774.365	-333.160.830
FONDOS APLICADOS	-199.054.855	-903.776.281
Gastos de Elecciones	-15.000.000	-12.751.216
Pagos acreedores varios	0	-230.481.995
TOTAL GASTO DEL PERIODO	-3.094.609.928	-3.903.120.381
PERDIDA O GANANCIA DEL EJERCICIO	783.507.718	-367.998.686

PROPUESTAS DE TRABAJO



- Continuar y acrecentar un plan de mejora de los sistemas de control de Ingresos y Gastos.
- Realizar Auditorias a todas las Unidades Regionales del país.
- Estandarizar los procedimientos contables y administrativos a nivel nacional.
- Continuar con el proceso de regularización de los Estados Financieros frente al Servicio de Impuestos Internos.
- Transparentar toda la información y los hechos dolosos y penales que deriven de las auditorias y de los sistemas de control internos.
- Continuar y acrecentar el plan de apoyo a las regiones, provincias y comunas para un mejor proceder en los asuntos administrativos y contables.
- Actualizar nuestro sistema contable (Principios Contables Generalmente Aceptados), ajustándonos a las nuevas normas internacionales de contabilidad (IFRS).
- Instalar y hacer operativo el sistema contable (Manager Web u otro) electrónico, exigencia legal de Impuestos Internos a nuestra organización.
- El pago de remesas a las comunas y provincias se hará directamente.

**MUCHAS
GRACIAS**